

## KRITISCHE INFRASTRUKTURNETZE

Die Phoenix Contact-Gruppe hat das kanadische Unternehmen iS5 Communications Inc. Mit Sitz in Mississauga, Ontario übernommen. Der Anbieter industrieller Netzwerkprodukte ist spezialisiert auf Dienstleistungen und Lösungen für kritische Infrastrukturnetzwerke. Martin Müller, Vice President von Phoenix Contact: „Das Know-how von iS5 Communications Inc. ermöglicht es Phoenix Contact, eine führende Position im Markt für kritische Infrastrukturnetze einzunehmen und das Geschäft gemeinsam weiter auszubauen“. Insbesondere Cybersecurity und Datenanalyse nehmen hier eine zunehmend strategisch wichtige Position ein. iS5 Communications wurde 2012 gegründet und beschäftigt derzeit mehr als 40 Mitarbeiter, die auf die Zusammenführung von IIoT und IT spezialisiert sind und Know-how im Engineering mitbringen. Bereits 2018 investierte Phoenix Contact über seine Venture Capital Gesellschaft Phoenix Contact Innovation Ventures im Rahmen der damaligen Finanzierungsrunde in das Unternehmen.



© Freepik

Darauf aufbauend wurden bereits Produktentwicklung und gemeinsame Vertriebsaktivitäten auch durch die Beteiligung von Phoenix Contact USA Inc. angestoßen. „Wir freuen uns, dass wir mit der Phoenix Contact-Gruppe einen starken Global Player an unserer Seite haben, um unser Geschäft weiter auszubauen. Die bereits bestehende Zusammenarbeit in der Produkt- und Technologieentwicklung wird durch die Übernahme weiter wachsen“, sagt Pino Porciello, CEO bei iS5 Communications.

[www.phoenixcontact.com](http://www.phoenixcontact.com)

## NEUES ISS HEADOFFICE ÖSTERREICH

Mit Anfang Jänner übersiedelte der heimische Facility Services Marktführer in sein neues ISS Headoffice im zweiten Wiener Gemeindebezirk, Lassallestraße 1. Der 4.500 m<sup>2</sup> (mit Untermietern = 6.000 m<sup>2</sup>) große Workspace, bietet auf zwei Etagen im 6. und 7. Stock des adaptierten Bürogebäudes rund 180 Arbeitsplätze. Bei der Einrichtung wurde großer Wert auf Nachhaltigkeit, wohnliches Design, modernstes Equipment und das Wohlbefinden und die Gesund-

heit der Mitarbeitenden und Besucher gelegt. Der neue Standort bietet lichtdurchflutete, offene und inspirierende Arbeitsplätze, flexibel nutzbare Konferenz- und Schulungsräume, höchsten technischen Standard sowie gemütliche Bistros, eine innovative Showküche der Eigenmarke taste'njoy und ein neues, top-modernes Schulungszentrum. Zeitgleich übersiedelt auch das ISS-eigene Jobcenter an die neue Adresse.

[www.issworld.at](http://www.issworld.at)

**Medieneigentümer, Herausgeber, Redaktionsadresse:** NEW BUSINESS Verlag GmbH, A-1060 Wien, Otto-Bauer-G. 6, T.: +43/1/235 13 66-0, Fax-DW: -999 **Konzeption:** NEW BUSINESS **Gestaltung:** Gabriele Sonnberger **Geschäftsführer:** Lorin Polak (DW 300), [lorin.polak@newbusiness.at](mailto:lorin.polak@newbusiness.at) **Hinweis:** Im Sinne einer leichteren Lesbarkeit werden geschlechtsspezifische Bezeichnungen nur in ihrer männlichen Form angeführt. Dies impliziert keinesfalls eine Benachteiligung des jeweils anderen Geschlechts. Frauen und Männer mögen sich von den Inhalten unseres Newsletters gleichermaßen angesprochen fühlen.

## IN DIESER AUSGABE

- Business Excellence** mit System und Leidenschaft ..... 2
- proALPHA** mit grünem ERP auf Wachstumskurs ..... 4
- Erfolgreiche Bilanz** für ecoplus Cluster Niederösterreich ..... 6
- Hotel-Tipp:** Biohotel Schwanen erhält Gault & Millau-Preis ..... 6
- Vor den Vorhang:** Neue CSR-Direktorin der RAJA-Gruppe ..... 7

## JETZT RECRUITING

Wie Personalmarketing und Human-Resources-Management im Jahr 2023 und darüber hinaus neu gedacht werden müssen, erfahren all jene, die sich in Unternehmen und Institutionen aktuell und in unmittelbarer Zukunft mit dem Themenfeld beschäftigen, bei der Fachkonferenz JETZT Recruiting Anfang März 2023 in Wien. Die zwei auch separat buchbaren Konferenztage der JETZT Recruiting am 1. und 2. März widmen sich in Keynotes, Vorträgen, Best Practices und Workshops den Themenfeldern Digital Recruiting, Social Recruiting, Live Recruiting, Candidate Journey, Employer Branding, Storytelling im Recruiting-Prozess, Employee Experience und – heute aktueller als je zuvor – Remote Work als Asset im Wettstreit um die besten Köpfe. Anmeldungen sind ab sofort hier möglich.

<https://recruiting.jetzt-konferenz.at/tickets>

**DAS AKTUELLE**  
**NEW BUSINESS**  
DAS PRINTMAGAZIN FÜR UNTERNEHMER

**JETZT IN IHRER TRAFIK ODER IM ABO!** [www.newbusiness.at](http://www.newbusiness.at)

## BUSINESS EXCELLENCE MIT SYSTEM

Organisationen und Managementsysteme entwickeln & entwickeln, das ist die Leidenschaft von Dr. Werner Schachner. Bearbeitet er Kundenprojekte allein, dann unter dem Label „wernerschachner“. Arbeitet er an komplexen Aufgabenstellungen gemeinsam mit ausgewählten Partnern, dann unter dem Label „SUCCON“.

Jede Organisation ist Teil eines übergeordneten Systems, welches ökonomische, ökologische und soziale Aspekte und Elemente in sich vereint. Zwischen all diesen Systemelementen und Aspekten bestehen unzählige wechselseitige Abhängigkeiten, die in vielen Bereichen eine hohe Dynamik aufweisen. Demzufolge prägt stetiger Wandel die heutigen Gestaltungs- und Wirkungsräume von Organisationen: Umweltsituationen sind ständigen Veränderungen unterworfen, (Mega-)Trends entstehen und flachen wieder ab, rechtliche Grundlagen ändern sich, Stakeholder-Interessen und -Erwartungen wandeln sich im Laufe der Zeit.



„Den Erfolg und die Zukunftsfähigkeit von Organisationen auf Excellence-Niveau steigern, das ist mein Auftrag.“

### ZUR PERSON

#### Dr. Werner Schachner

- Organisationsentwickler der SUCCON: Managementberater, Business Excellence Coach, Erfolgsdiagnostiker
- Netzwerkpartner der Quality Austria GmbH: Produktexperte Business Excellence, Lead Assessor, Trainer für Unternehmensqualität/EFQM, Auditor (ISO 9001, ISO 14001)
- Lehrbeauftragter an der Donau Universität Krems: Lehrender für Qualitätsmanagement/Business Excellence

#### Services für nachhaltigen Erfolg

- Methoden/Werkzeuge zur Ausrichtung, Steuerung und Führung von Organisationen auf Vordermann bringen
- Managementsysteme entwickeln und deren Usability & Wirksamkeit verbessern
- Unternehmensqualität ganzheitlich ausgestalten & Business Excellence realisieren
- Strategieumsetzung sicherstellen und beschleunigen
- Den wirtschaftlichen Erfolg und die Zukunftsfähigkeit von Organisationen nachhaltig steigern.

#### WANDEL FORDERT PROAKTIVE ANPASSUNG

Veränderungen im Umfeld von Organisationen erfordern auch Veränderungen in und von Organisationen. Eigene Erfolgslagen, Organisationsstrukturen und die Art und Weise, wie nachhaltiger Wert geschaffen wird, sind deshalb laufend kritisch zu hinterfragen. Change- und Transformationsinitiativen sind gleichzeitig und eng abgestimmt mit dem eigentlichen „Tagesgeschäft“ voranzutreiben. Dem rasanten Tempo der Veränderung ist mit einem ausgewogenen Mix an Flexibilität, Agilität und Veränderung sowie an Stabilität und Bewahrung zu begegnen.

#### MANAGEMENTSYSTEME ALS ENABLER FÜR BUSINESS EXCELLENCE

Managementsysteme gewinnen im Wandel von Organisationen als rahmengebendes Element und als Enabler immer weiter an Bedeutung. Sie müssen sowohl in stabilen als auch in instabilen Zeiten die nachhaltig erfolgreiche Ausrichtung, Steuerung und Führung von Organisationen ermöglichen.

#### Dr. Werner Schachner

Die Integration aller für eine Organisation wichtigen Managementthemen und -aspekte in EINEM Managementsystem bildet dabei die Grundlage für schlankes, transparentes, effektives und anpassungsfähiges Management und in Folge die Basis für Business Excellence. ■

#### Dr. Werner Schachner

#### SUCCON Schachner & Partner KG

Wiedner Hauptstraße 65, 1040 Wien

Tel.: +43/664/964 74 57

schachner@succon.at

[www.wernerschachner.at](http://www.wernerschachner.at)

[www.succon.at](http://www.succon.at)

wernerschachner  
CONSULTING

SUCCON

## ES-FLOW™ ES-113I

Ultraschall Durchflussmesser für Flüssigkeiten für niedrige Durchflüsse

- > Niedrigster Durchflussbereich auf dem Markt: 2 - 1.500 ml/min
- > Flüssigkeiten können unabhängig von Dichte, Temperatur und Viskosität gemessen werden
- > Hohe Genauigkeit, schnelle Reaktionszeit und ausgezeichnete Wiederholbarkeit
- > geringer Druckverlust durch gerades Messrohr

### Anwendungsbereiche:

- > Lebensmittel- und Getränkeindustrie, Pharmaindustrie, Medizintechnik sowie Chemie, Oberflächenbehandlung, Fahrzeugtechnik

**hl-trading gmbh** - Messen Sie, wir regeln das!



### Der österreichische Vertriebspartner von Bronkhorst High-Tech B.V.

- > Thermische Massendurchflussmesser / -regler mit Bypass-Sensor
- > Thermische Massendurchflussmesser / -regler mit Direktstrom-Sensor
- > Coriolis Massendurchflussmesser / -regler
- > Ultraschall Volumenstrommesser / -regler
- > Elektronische Druckmesser / -regler

**hl-trading gmbh**

Rochusgasse 4  
5020 Salzburg

+43 (0)662 - 43 94 84  
sales@hl-trading.at

[www.hl-trading.at](http://www.hl-trading.at)

## MIT GRÜNEM ERP AUF WACHSTUMSKURS

ERP und Digitalisierung gehen Hand in Hand mit dem Streben nach einem nachhaltigeren Wirtschaften. Der Softwarehersteller proALPHA zeigt, wie künstliche Intelligenz und ein smartes Energiemanagement das Ziel der Klimaneutralität in greifbare Nähe rücken lassen.



Laut einer Umfrage des Branchenverbandes Bitkom wollen 45 Prozent der Unternehmen bereits bis zum Jahr 2030 klimaneutral sein – weitere 37 Prozent bis 2040. Dabei wird vor allem die Digitalisierung eine große Rolle spielen: Denn jedes Unternehmen, das eine konkrete Nachhaltigkeitsstrategie verfolgt (52 Prozent) oder plant (37 Prozent), integriert darin digitale Technologien. Bei einem Viertel (24 Prozent) sind digitale Technologien für die Umsetzung der Nachhaltigkeitsziele sogar entscheidend.

### EIN SMARTES ERP FÜR MEHR NACHHALTIGKEIT IN DER LIEFERKETTE

Und wie können Zukunftstechnologien für mehr Nachhaltigkeit in der Lieferkette sorgen? Das ERP ist im Industriumfeld dafür ein entscheidender Faktor: Unternehmen können ganzheitlich das Ziel der Klimaneutralität mithilfe einer hochinte-

grierten CO<sub>2</sub>-Managementsoftware in Verbindung mit dem ERP-System als Rückgrat der gesamten Wertschöpfung verfolgen. Als Single Source of Truth bildet das ERP die Basis für alle Analysen und Maßnahmen – allen voran das ganzheitliche CO<sub>2</sub>-Management bis hin zur Klimaneutralität. Die Standardanbindung an alle CO<sub>2</sub>-relevanten Datenpunkte sowie die Integration weiterer Analyseapplikationen wie etwa Business-Intelligence-Lösungen sind dabei unabdingbar. Die so generierten Daten aus ERP, MES (Manufacturing Execution System) und beispielsweise TMS (Transport Management System) sind die Basis. Ein auf CO<sub>2</sub>-Neutralität spezialisiertes System ermöglicht dann eine umfangreiche Erstanalyse der Emissionen. proALPHA bietet hierfür die Modularlösung seines Gruppenunternehmens ENIT, eines Spezialisten für Energie- und CO<sub>2</sub>-Management, an. Für Unternehmen, die sich Nachhaltigkeit als Ziel gesetzt haben, bringen innovative Technologien auch handfeste Vorteile: Dank eines KI-gestützten ERP lassen sich Maschinen und Anlagen besser steuern, warten und agil betreiben, inklusive einer bedarfsgerechten Anpassung von Lasten. Dadurch wird die Effizienz der Produktion

als Ganzes gesteigert. Überproduktion gehört dank einer verbesserten Absatzplanung und Materialdisposition der Vergangenheit an.

### FAZIT

Die Fertigungsunternehmen weltweit sind mit enormen Problemen konfrontiert, die massive Störungen der globalen Lieferketten zur Folge haben. Daher müssen diese unbedingt gestärkt werden und das nachhaltig. Das digitale Backbone eines Unternehmens, das ERP-System, sollte demnach mit KI ausgestattet werden. Nur so lässt sich das Ziel der Klimaneutralität langfristig und nachhaltig erreichen. ■

### proALPHA Software Austria GmbH

Josefa-Posch-Straße 6  
8200 Gleisdorf  
Tel.: +43/579 97-0  
info@proalpha.at  
[www.proalpha.com](http://www.proalpha.com)




Sie wollen mehr zum Thema Energiemanagement und Nachhaltigkeit erfahren? Dann ganz einfach QR-Code scannen!

**EDELSTAHL**  
**1.4571**  
**HYDRAULIK**  
**HIGH END**  
**KOMPONENTEN**



**PRÄZISE**  
**LÖSUNGEN**  
**ZERTIFIZIERT**  
**VERFÜGBAR**



**EDELSTAHL / STAINLESS STEEL**  
**VERBINDUNGSTECHNIK**  
**FLUID CONNECTORS**



**Mit Sicherheit.**  
**Edelstahl Verbindungstechnik**  
**von PH.**

**PH Industrie-Hydraulik GmbH & Co. KG**  
Wuppermannshof 8, 58256 Ennepetal, Germany  
Tel. +49 (0) 2339 6021, Fax +49 (0) 2339 4501  
info@ph-hydraulik.de, [www.ph-hydraulik.de](http://www.ph-hydraulik.de)



PH-Katalog als App  
für Android oder iPad

## HOTEL-TIPP

## HOTEL DES JAHRES 2023

**D**as Biohotel Schwanen wurde als erstes Hotel in Vorarlberg mit dem Gault & Millau-Preis „Hotel des Jahres 2023“ ausgezeichnet. Der nach 13 Wanderjahren in den USA nach Vorarlberg zurückgekehrte Inhaber Emanuel Moosbrugger nahm den hochkarätigen Preis am 16. November in Wien entgegen. „Reduce to the max“ ist Motto und Haltung im „Schwanen“. Der Familienbetrieb mit 25 Mitarbeiter:innen



© Biohotel Schwanen

im 1.000 Einwohner:innen Dorf Bizau ist seit 2009 biozertifiziert, führt eine CO<sub>2</sub> Bilanz, hat drei Hauben und vier Sterne, kocht überwiegend nach der Lehre von Hildegard von Bingen, bezieht Lebensmittel aus eigenen Gärten, setzt auf erneuerbare Energie und beste Arbeitsbedingungen. Die Auszeichnung zum „Hotel des Jahres 2023“ sieht Moosbrugger als wichtigen Schritt in Richtung Umdenken in der Hotellerie-Branche.

[www.biohotel-schwanen.com](http://www.biohotel-schwanen.com)

## SHORT-CUTS

## NEUE FÖRDERUNG

Die allgemeine Teuerung und die hohen Energiekosten setzen vor allem den Kleinunternehmen zu. Um diese zu unterstützen, startet die Stadt Wien eine neue Förderung. Mit der Energiespar-Förderung möchte die Stadt Wien Kleinunternehmer:innen und Nahversorgungsunternehmen zu einer nachhaltigen, energieeffizienten Transformation ihrer Geschäftsprozesse hinführen. Die Wirtschaftsagentur Wien stellt dafür insgesamt 10 Millionen Euro bereit, pro Projekt sind bis zu 20.000 Euro vorgesehen. Die geförderten Maßnahmen können vielfältig sein: vom Einsatz energieeffizienter Geräte wie Kühl- und Gefrierschränke, über Umstellungen im Heizsystem, Energieeffizienzsteigerungen in der Produktion oder Logistik bis hin zu Verbesserungen in der Dämmung. Ab 1. Februar 2023 können die Unternehmen ihre Projekte bei der Wirtschaftsagentur Wien für das Energiespar-Förderprogramm einreichen. Ab sofort gibt es alle Informationen und Beratungsmöglichkeiten für die Betriebe, um ihre Projekte gut vorzubereiten und durchzudenken.

<https://wirtschaftsagentur.at/>

## INNOVATION

## ECOPLUS CLUSTER ZIEHEN ERFOLGREICHE BILANZ

Seit über zwei Jahrzehnten wirken die überbetrieblichen Kooperationsprojekte der ecoplus Cluster Niederösterreich als Innovationsturbo. 5.546 Projektpartner haben im Rahmen von 964 Projekten bisher zusammengearbeitet. In Niederösterreich gibt es ecoplus Cluster zu den Themen innovatives und nachhaltiges Bauen, Lebensmittel, Kunststoff sowie Mechatronik. der u.a. auch die Elektromobilitätsinitiative des Landes, kurz EMI, umsetzt. Von der Clusterarbeit profitieren aber nicht nur die 556 Partnerbetriebe,

sondern das gesamte Bundesland, wie eine im Herbst präsentierte Studie des Economica Instituts zur volkswirtschaftlichen Bedeutung der Cluster NÖ bestätigt: Jeder Wertschöpfungseuro, der in einem Cluster-Projekt entsteht, löst weitere 66 Cent an zusätzlicher Wertschöpfung aus. Die Wertschöpfung der Cluster beläuft sich auf über 220 Millionen Euro. Mehr als 1.200 Beschäftigungsverhältnisse in Niederösterreich sind auf die ecoplus Clusterprojekte zurückzuführen.

[www.ecoplus.at](http://www.ecoplus.at)

## TERMIN

## INTERNATIONALES MOTORENSYMPOSIUM IN WIEN

Das Internationale Wiener Motorensymposium 2023 stellt das Miteinander verschiedener Antriebssysteme sowie verschiedener Energieträger in den Mittelpunkt: Mehr als 80 hochrangige Experten aus Wissenschaft, Automobil- und Zuliefererindustrie werden von 26. bis 28. April 2023 den über 1.000 erwarteten Teilnehmenden aus mehr als 25 Ländern eine große Bandbreite von technologischen und strategischen Neuigkeiten aus dem Automotive-Bereich näherbringen. Mit Stefan Hartung wird

unter anderem der Vorsitzende der Geschäftsführung der Robert Bosch GmbH über eine Technologieoffensive für mehr Klimaschutz im Straßenverkehr sprechen. Über die Entwicklung auf den internationalen Märkten werden Shailesh Chandra, Vorstand von Tata Motors, und Sung Hwan Cho, CEO von Hyundai Mobis, Wayne Griffiths, CEO von SEAT/CUPRA, Gerald Killmann, Senior Vice President von Toyota, berichten.

<https://wiener-motorensymposium.at/anmeldung/>

## WIRTSCHAFTSFILME

Die Einreichphase zum Staatspreis Wirtschaftsfilm 2023 ist eröffnet und die Suche nach dem besten österreichischen Wirtschaftsfilm geht in die nächste Runde. Das Bundesministerium für Arbeit und Wirtschaft lädt alle österreichischen Filmschaffenden sowie deren Auftraggeberinnen und Auftraggeber zur zahlreichen Teilnahme am wichtigsten Wirtschaftsfilmpreis Österreichs ein. Eingereicht werden können alle Arten von Wirtschaftsfilmen: von klassischen Image- und Marketingfilmen, Beiträgen für die interne Kommunikation, Tourismus- oder Informationsfilmen bis hin zu Onlinevideos und TV-Produktionen mit Wirtschaftsbezug. Teilnahmeberechtigt sind sämtliche Beiträge, die nach dem 1. Jänner 2021 produziert und von in Österreich gewerberechtlich befugten Filmproduzentinnen und Filmproduzenten hergestellt worden sind. Die Prämierung der Filme findet im Mai 2023 in Wien statt.

[www.staatspreisfilm.at](http://www.staatspreisfilm.at)

**VOR DEN VORHANG** RAJA-Gruppe ernennt Brigitte Thieck zur Direktorin für CSR.

## VERANTWORTUNG FÜR NACHHALTIGE ENTWICKLUNG



Mit Brigitte Thieck verdeutlicht die RAJA-Gruppe ihre Bemühungen für die CO<sub>2</sub>-Reduktion.

Der europäische Marktführer im Vertrieb von Verpackungen, Bürobedarf und Industrieausstattung führt unter der Leitung von Brigitte Thieck eine Abteilung für CSR (Corporate Social Responsibility) und nachhaltige Entwicklung ein. Mit Geschäftsführerin Danièle Kapel-Marcovici als direkte Vorgesetzte wird Thieck zugleich Mitglied des Vorstandes der Gruppe. Brigitte Thieck übernimmt dadurch die Verantwortung für die Entwicklung und das Management der CSR-Strategie in den insgesamt 26 Tochtergesellschaften und 19 Ländern, in denen die Gruppe tätig ist. Als Direktorin für CSR und nachhaltige Entwicklung wird sich Thieck insbesondere auf die Minimierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen, die Beschaffungspolitik und die Entwicklung eines nachhaltigen Produktportfolios konzentrieren. Das schließt Verpackungen ein, die zu 100 % recycelt und recycelbar sind und in Europa hergestellt

werden. Zu diesem Zweck wird Thieck mit den verschiedenen Managementabteilungen des Unternehmens sowie ihren Interessengruppen zusammenarbeiten, darunter die Kunden, Lieferanten, Finanzpartner und Verbände der Gruppe. Gemeinsam mit der Abteilung für CSR und nachhaltige Entwicklung wird Brigitte Thieck mit dem klaren Ziel arbeiten, die RAJA-Gruppe zum europäischen Marktführer in ihrem Sektor in Bezug auf CSR zu entwickeln. ■

[www.raja-group.com](http://www.raja-group.com)

**NEW BUSINESS GUIDES**  
Aktuell: **Industrie-Guide**  
– Ihr Leitfaden für Ihren  
**Unternehmenserfolg**

**JETZT IN IHRER TRAFIK  
ODER IM ABO!**

[www.newbusiness.at](http://www.newbusiness.at)

## ZEIT FÜR NEUE WEGE

Coaching. Ein Begriff, den man heutzutage oft hört, aber nicht immer weiß, was er bedeutet. Dabei kann die „professionelle Sicht von außen“ so viel Gutes bewirken. Fürs Unternehmen und fürs Selbst.

Es können die Übergabe an die nächste Generation, besonders knifflige Veränderungsprozesse im Unternehmen oder die allgemeine Strategiefindung sein. Manchmal gibt es aber auch ganz andere Herausforderungen, mit denen sich Führungskräfte und Mitarbeiter konfrontiert sehen. Generell gilt: Es ist immer wieder erstaunlich, welche neuen Wege ein frischer, objektiver Blick auf die Dinge aufzeigen kann! „Als Coach kann ich Führungskräften vor allem in herausfordernden Zeiten zu mehr Selbstbewusstsein, Stärke und neuen Blickwinkeln verhelfen“, erklärt Cornelia Lohninger, Geschäftsführerin von Lohninger Consulting & friends, ihre Aufgabe als „zielführende Mittelsfrau“. Ihr Angebot richtet sich an Entscheider und Umsetzer, an einzelne Personen, Teams und Unternehmerfamilien, die berufsrelevante Themen bearbeiten möchten. Mit ihrem umfassenden Know-how begleitet Cornelia Lohninger ihre Kunden durch den Wandel,

hilft dabei, ganz neue Lösungen zu entwickeln und nachhaltige Ergebnisse zu erzielen.

Es gibt viele Vorteile, die die Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Coach bringen kann. Die ausgebildete Organisationspsychologin mit langjähriger Erfahrung als Coach und Beraterin in Mittelstand, Großunternehmen und Tourismus hat schon unzählige Menschen und Betriebe, darunter einige der namhaftesten und erfolgreichsten ihrer Branche, in eine nachhaltig erfolgreiche Zukunft begleitet. Ihr Geheimnis? Kompetenz, Empathie, Lösungsorientiertheit. Eine erfolversprechende Mischung, die in diesem Unternehmen vom ersten Kennenlerngespräch bis zur erfolgreichen Umsetzung dauerhaft mitschwingt. Doch wie darf man sich die Zusammenarbeit mit Cornelia Lohninger nun eigentlich vorstellen? Das Stichwort der ausgebildeten systemischen Begleiterin und Therapeutin lautet eben genau so: syste-



Cornelia Lohninger ist ausgebildete Organisationspsychologin mit Erfahrung als Coach.

misch! Durch diesen speziellen Ansatz lassen sich rasch Ergebnisse mit bleibendem Erfolg erzielen. Gemeinsam mit allen Beteiligten wird der Betrieb Schritt für Schritt durch den Veränderungsprozess und an sein gewünschtes Ziel geführt. Klingt einfach? Ist es auch – sofern man den richtigen Coach an seiner Seite weiß. ■

[www.lohninger.co.at](http://www.lohninger.co.at)

# NEW BUSINESS

**Alles, was  
Sie für Ihr  
Business  
brauchen!**



**DAS NEW BUSINESS PAKET um nur 37 Euro!**

**Abonnieren & profitieren Sie!**

Hotline: 01/235 13 66-100

Fax: 01/235 13 66-999

E-Mail: [sylvia.polak@newbusiness.at](mailto:sylvia.polak@newbusiness.at)

- Ja, ich bestelle NEW BUSINESS für ein Jahr (elf Ausgaben) um nur 37 Euro.
- Ja, ich bestelle das Vorteilsabo NEW BUSINESS für zwei Jahre (22 Ausgaben) um nur 63 Euro.